
- 2026년도 예산편성을 위한 -

2025년 강서구 주민참여예산제 운영 계획



행정문화국
(자치행정과)

2025년 강서구 주민참여예산제 운영계획

참여예산제의 내실있는 운영으로 지역주민의 다양한 의견을 예산에 반영함으로써 주민이 공감하는 참여예산을 추진하고자 함

I 운영 개요

☐ 추진 근거

- 「지방재정법」 제39조 및 동법 시행령 제46조
- 「서울특별시 강서구 주민참여예산제 운영 조례」

☐ 연도별 예산 편성 현황

(단위: 건, 백만원)

편성 연도	사업 건수	예산액	비고
계	219	16,879	
2012년	12	925	
2013년	8	860	
2014년	11	316	
2015년	15	618	
2016년	13	667	
2017년	13	686	
2018년	16	498	
2019년	15	992	
2020년	21	1,200	
2021년	18	1,970	
2022년	20	2,188	
2023년	20	2,175	
2024년	22	2,297	
2025년	15	1,487	

II 추진 방향

- ☐ 주민자치 분야 신설로 주민밀착형 사업 발굴 및 제안 공모 활성화
- ☐ 투명한 사업선정 및 사후관리 강화
- ☐ 주민참여예산위원회 운영 내실화 및 기능 강화

총 평

- 적극적인 홍보를 통해 주민투표 결과 총 6,878명이 투표하여 지난 해 대비 투표 건수가 크게 증가하였음 (5,319명 → 6,878명)
- 2023년 선정되어 2024년에 추진된 주민참여예산사업은 정상 추진됐으며 높은 예산집행률을 달성하였음(94.1%)
- 지난해 1회 진행했던 예산학교를 3회에 걸쳐 권역별로 개최하여 주민들의 사업 공모에 대한 접근성을 높임
- 사업완료 전 현장 모니터링을 진행하여 개선 요청사항을 반영하였음
- 다만, 사업별 예산 한도액 기준 부재로 다양한 주민 의견 반영에 제약이 있어 사업한도액 설정의 필요성을 느낌

□ 2024년 추진 사업 집행 결과(2023년 선정)

(단위: 건, 천원, %)

사업 수	편성액(A)	집행액(B)	집행잔액 (A-B)	집행률 (B/A)	비고
22	2,297,600	2,162,952	134,648	94.1	1개 사업 미추진 ¹⁾

※ [붙임1] 2024년 강서구 주민참여예산사업 추진 결과

□ 2025년 예산 반영 결과(2024년 선정)

(단위: 건, 천원)

공모		선정액		예산확정	
건수	금액	건수	금액	건수	금액
121	13,270,807	15	1,487,000	15	1,487,000

※ [붙임2] 2025년 강서구 주민참여예산사업 반영 결과

1) 1개 사업 미추진 사유 ▶ 염창초 벽화 세척 사업(도시디자인과)

세척 작업 관련하여 도로과에 안전점검 요청 결과, 균열 등 결함 사항 발견으로 도색작업 등 지양을 권고받아(세척 및 도색 작업을 할 경우 균열 여부의 지속적 관찰 저해 및 균열 확대 등의 안전 문제 발생 가능 사유)사업 추진이 불가함

□ 2024년 주민참여예산 운영 실적

기간	내용	비고
2024. 4.	주민 예산학교 권역별 3회 개최 -2024. 4. 19. / 4. 24. / 4. 26.	84명 참석
2024. 4. 29.	8기 주민참여예산위원회 위원 위촉	연임 4명, 신규 12명 (총 37명)
2024. 4. ~ 5.	주민제안사업 공모	제안건수: 121건 (13,270,807천원) ※아동제안:3건 (45,000천 원)
2024. 6.	소관부서 검토 (제안사업 구체화 및 타당성 검토)	적격(일부적격 포함): 35건
2024. 7.	분과위원회 개최 -도시·교통/ 미래·복지 / 행정·재무	3회 개최, 25건 (2,430,500천원) 선정
2024. 7. 25.	주민제안사업 현장확인	도시·교통 분과위: 3건
2024. 8. 7. ~ 8. 23.	주민투표(엠보팅 실시)	6,878명 투표
2024. 8. 28.	주민참여예산위원회 전체 회의 개최 - 주민투표 60%, 위원투표 40% 반영	15건(1,487,000천원) 최종 선정
2024. 11. 13.	9기 주민참여예산위원회 위원 위촉	연임 19명, 신규 2명 (총 37명)
2024. 11.	2024년 주민참여예산사업 모니터링 실시 (서면 및 현장확인)	5건 현장 확인, 개선요청사항 반영

IV

2025년 추진계획

1 전년 대비 개선 사항

구 분	2024년	2025년
제안사업 공모 활성화	▶ 일반 제안 및 아동제안 구성 - 일반제안: 14억 7천만원 - 아동: 3천만원 ▶ 청년층 참여 독려 필요	▶ 주민자치 제안 분야 신설 ▶ 주민참여예산 증액(15억원→18억원) ▶ 찾아가는 사업 공모 컨설팅 운영 ▶ 청년 예산학교 운영 ▶ 주민참여예산사업 표지제 독려로 홍보 강화
투명한 사업 선정 및 사후관리 강화	▶ 사업별 예산 한도액 기준 부재로 주민 의견 반영 제약 ▶ 분과위 심사 기준 및 투명성 확보 필요	▶ 사업 한도액 설정 - 사업별·분과별 선정 한도 설정하여 특정 사업 및 분과 쏠림현상 방지 - 일반: 1개 사업당 최대 3억원 - 주민자치: 1개 사업당 최대 2천만원 - 분과별 최대 8억원
주민참여예산위원회 운영 내실화	▶ 위원회 역할이 예산편성과정에 집중 ▶ 연도별 사업 1회 현장 모니터링 ▶ 참여 확대를 위한 유공자 격려 필요	▶ 환류 및 평가 강화 - 상·하반기 2회 모니터링 실시 ▶ 주민참여예산 활성화 유공자 표창 ▶ 주민참여예산위원회 운영위원회 운영

2 추진 개요

☐ 추진기간: 2025. 2. ~ 12.

☐ 예산규모: **총 18억원** (일반 15억원, 주민자치 2.5억원, 아동·청소년 0.5억원)

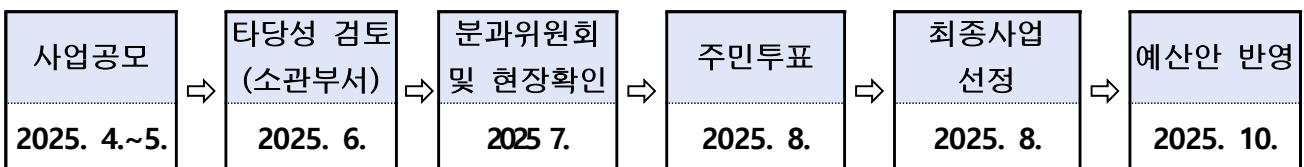
☐ 사업구분

- 일반 제안: 구정 전반에 걸친 문제 해결 사업
- 주민자치 제안: 동별 지역 특색을 반영한 특화 사업
- 아동·청소년 제안: 아동, 청소년의 아이디어를 적극 활용하는 사업

□ 2025년 추진일정

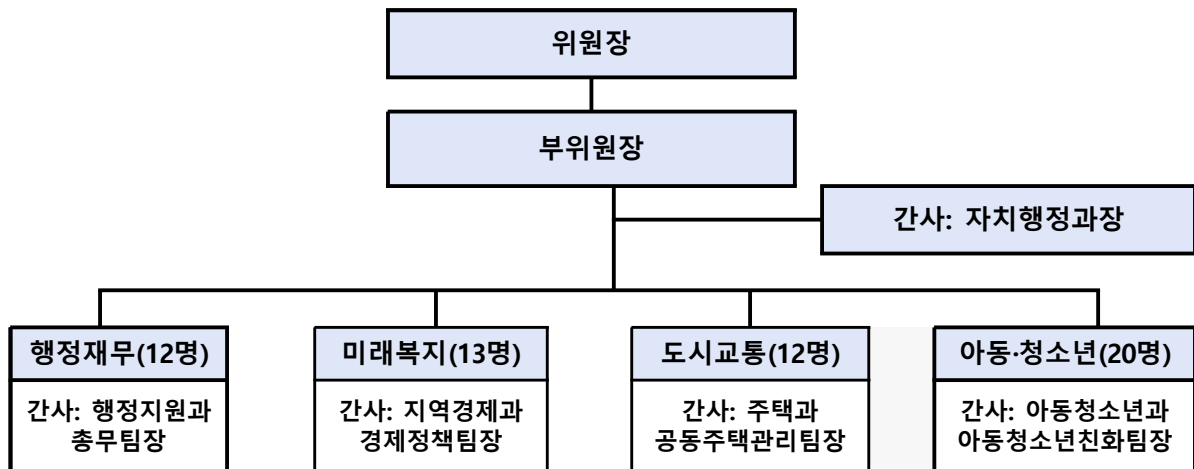
시기	내용	세부내용
2월	임원회의 및 표창수여식	▶ 2025년 운영방향 회의 ▶ 2024년 주민참여예산 활성화 유공자 표창 수여
3월	주민예산학교 및 홍보	▶ 주민예산학교(기본과정, 권역별 2회 개최) ▶ 사업 공모 홍보 실시(온·오프라인)
	1차 전체회의 및 위원 예산학교	▶ 2025년 추진계획 안내 ▶ 위원 예산학교(심화과정)
4~5월	제안사업 집중공모	▶ 주민자치회 의제발굴 ▶ 주민참여예산사업 공모 및 접수
5월	상반기 현장 모니터링 청년예산학교	▶ 2025년 추진사업 모니터링 실시 ▶ 강서청년네트워크 대상 예산학교 실시
6월	사업부서 검토	▶ 소관부서 배정 및 사업 적정여부 검토
7월	제안사업 심사	▶ 분과위원회 3회 개최(사업심사) ▶ 행정·재무/ 미래·복지 / 도시·교통
8월	최종사업 선정 (주민투표, 2차 전체회의)	▶ 2026년 주민참여예산사업 최종 선정 -주민투표(엠보팅)60%+위원투표 40%
10월	예산(안) 제출 및 반영	▶ 2026년 세출예산(안) 제출 및 확정
	하반기 현장 모니터링	▶ 2025년 추진사업 모니터링 실시

□ 사업선정 흐름도



1 제9기 주민참여예산위원회 운영

- ☐ 위원구성: 37명(위촉직)
- ☐ 위원임기: 2년(1회에 한해 연임 가능)
- ☐ 주요기능
 - 예산편성에 대한 주민의견을 수렴·집약하는 활동
 - 예산편성 과정에 의견을 제출하는 활동
 - 그 밖에 위원회의 목적 달성을 위하여 필요한 활동
- ☐ 구성체계



- ☐ 운영 일정
 - 주민참여예산 유공자 표창 수여식 및 임원회의 개최: 2025. 2. 6.
 - 1차 전체회의 및 위원예산학교 개최: 2025. 3. 21.
 - 상·하반기 현장 모니터링 실시('25년 추진사업): 2025. 5. / 10.
 - 분과위원회 개최(1차 심사): 2025. 7.
 - 2차 전체회의 개최(최종사업 선정): 2025. 8.
 - 주민참여예산 활성화 유공 표창 수여식 개최: 2026. 3.

2

주민 예산 학교

☐ 교육시기: 2025. 3.

☐ 교육대상: 일반 주민, 주민자치회, 주민참여예산위원회, 청년 등

☐ 교육내용

- 기본(일반주민, 주민자치회 등): 주민참여예산제의 이해, 사업 제안서 작성 실습(3월)
- 심화(주민참여예산위원회): 사업 심사 및 모니터링 교육, 주민 의견서 작성(3월)
- 청년(강서청년네트워크): 주민참여예산제 이해, 청년 참여 독려 등(5월) **개선**

3

주민참여예산제 운영

1) 제안사업 공모

☐ 공모 기간: 2025. 4. ~ 5.

☐ 예산 규모: 18억원(일반 16억원, 주민자치 2.5억원, 아동 0.5억원)

☐ 공모 구분 ※ 특정 제안 분야 사업 공모가 저조할 경우 타분야 사업 추가 선정 가능

구분	일반 제안	주민자치 제안 신설	아동·청소년 제안
예산규모	15억원	2.5억원	0.5억원
사업비 기준	1개 사업 당 최대 3억원 ※ 행사성 사업 최대 3천만원	동별 최대 2천만원(조정가능)	-
참여대상	강서구민, 강서구 소재 직장인 및 학생	각 동 주민자치회	강서구 거주재학 중인 7세~18세 미만 아동청소년
공모분야	◆ 구정 전반에 걸친 문제 해결 및 개선사업 ◆ 안전사고 예방 관련 사업	◆ 동 지역주민의 불편을 해소하는 지역사업 ※ 동 축제 사업 지양	◆ 아동·청소년의 아이디어를 적극 활용하는 사업
공모제외	· 단년도 사업이 아닌 계속사업, 국·시비 매칭사업 · 자치회관(헬스장 포함) 시설 개보수 및 기능보강사업 · 특정인·특정단체의 이익을 위한 사업 · 예산규모 초과 사업		

☐ 공모방법

○ 제안 사업 신청서 제출

- 일반(아동·청소년) 제안: 주민e참여(온라인 신청), 방문, 이메일 등
- 주민자치회 제안: 주민자치회 내에서 사업 발굴 및 의견 수렴 절차를 거쳐 제출

2) 소관부서 검토

□ 검토기간: 2025. 6.

□ 검토주체

- 일반(아동·청소년) 제안사업: 사업별 소관부서 검토
- 주민자치 제안사업: 자치행정과 검토

□ 검토내용: 검토기준에 따라 검토의견서 작성

- 관련 법령 등 저촉 여부 및 사업의 필요성, 시급성, 사업효과 등 종합검토
- 제안사업의 구체화·보완을 통해 규모 및 내용 등을 조정하여 검토의견서 제출

검토기준

▶ 검토내용

- 관련법령, 조례 등 저촉 여부
- 사업의 필요성, 시급성, 공공성
- 사업범위, 수혜대상, 사업비 규모 및 산출내역 등
- 검토 후 적격, 일부적격, 부적격으로 분류 → 적격, 일부적격 사업에 대해 분과위 상정

▶ 주민제안사업 **부적격 사업** 기준

- ① 법령, 조례, 그 밖의 예산편성의 관계 규정을 위반하는 사업
- ② 단년도 사업이 아닌 계속사업, 국·시비 매칭사업
- ③ 사업 추진방식이 지방보조금으로 진행되는 사업
- ④ 특정인·특정 단체의 이익을 위하거나 특정제품 판매를 목적으로 하는 사업
- ⑤ 이미 시행중인 사업으로 확대 추진이 불가능한 사업(중복예산 사업)
- ⑥ 자치회관(헬스장 포함) 시설 개보수 및 기능보강사업
- ⑦ 주민자치회 단순 강좌·시설 설치 사업
- ⑧ 주민참여예산 사업별 한도액 초과 사업

▶ 검토 유의사항

- **적격**: 제안사업이 적격이라고 판단될 경우, 사업비, 사업기간 등 사업내용을 사업 추진에 적합하도록 구체적으로 조정하여 기재
- **일부적격**: 사업내용 일부 조정 시 주민의 제안취지에 맞게 사업 추진이 가능한 경우 일부 추진 가능한 부분을 구체화하여 기재
- **부적격**: 실행 불가능한 사유를 명확하게 기재

예시) 관련법 ~조항에 의해 부적합, 현재 부서에서 시행중인 ○○○사업과 중복됨

※ 2개 이상의 부서 검토가 필요한 사업의 경우 협의를 통해 명확한 검토 필요

※ 아동·청소년 제안사업은 제안자가 아동임을 고려하여 제안 취지를 벗어나지 않는 범위 내에서 사업부서의 자체적인 조정 필요

3) 분과위원회 개최(1차 심사)

- ☐ 개최시기: 2025. 7.
- ☐ 심사대상: 부서에서 '적격 및 일부적격'으로 검토된 사업
- ☐ 심사주관: 각 분과위원회 주무부서

분과명	소관부서	간사
행정·재무 분과위원회	행정지원과	총무팀장
미래·복지 분과위원회	지역경제과	경제정책팀장
도시·교통 분과위원회	주택과	공동주택관리팀장
아동·청소년 분과위원회	아동청소년과	아동청소년친화팀장

☐ 심사내용

- 제안자 설명 청취(자료 발표 등)
- 소관 사업부서 사업설명
- 분과별 제안사업에 대한 적격성 검토 ※ 안전 예방사업과 관련한 제안사업 적극 반영
- 분과별 현장확인 필요 사업 선정

4) 사업 현장 확인

- ☐ 확인기간: 2025. 7.
- ☐ 대상사업: 분과위원회 1차 적정 사업 중 현장확인이 필요한 사업
- ☐ 확 인 자: 주민참여예산위원, 제안자, 담당 공무원
- ☐ 확인내용
 - 사업 대상(예정)지에서 사업규모, 타당성 등을 확인
 - 사업 여부 및 사업비 재측정
 - 현장실사 후 검토보고서를 작성하여 최종심의 시 참고

5) 주민투표(엠보팅)

- ☐ 투표기간: 2025. 8.
- ☐ 투표대상: 분과위원회 심의결과 적정사업
- ☐ 참 여 자: 강서구민, 강서구 소재 직장인 및 학생
- ☐ 투표방법: 서울시 엠보팅 홈페이지에서 1인 10개 사업
(일반 제안 5개, 주민자치 제안 5개) 투표

6) 사업 최종선정(전체회의 개최)

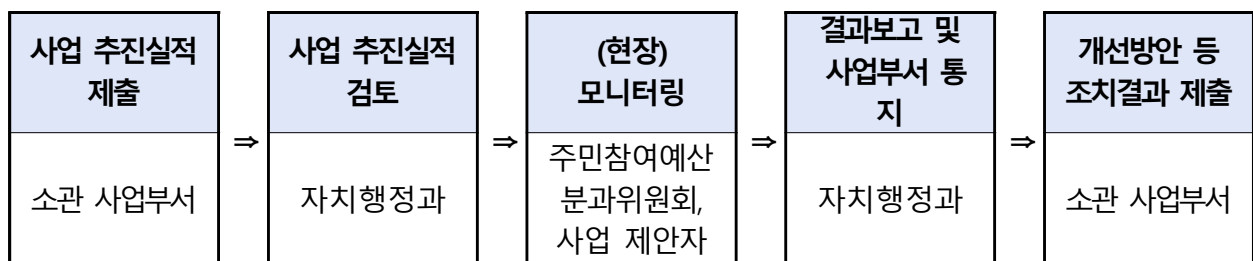
- ☐ 개최시기: 2025. 8.
- ☐ 참여대상: 주민참여예산위원회 위원
- ☐ 선정방식: 위원투표 및 주민투표 점수 합산 후 최종 사업 선정

구 분	위원 투표	주민 투표
반영 비율	40%	60%
투표 방법	전체회의 시 현장 투표	온라인 투표(엠보팅)
선정 기준	✓ 예산한도 내에서 고득점순으로 선정 ✓ 분과별 선정한도: 8억원 내외 ※ 특정 분과 사업공모가 저조할 경우 타분과 사업 추가 선정 가능	

7) '25년 추진 사업 모니터링 개선 ※별도 계획 수립 예정

- ☐ 추진기간: 연 2회(2025. 5월, 10월)
- ☐ 평가대상: 2025년 추진 주민참여예산 사업(15개 사업, 1,487,000천원)
- ☐ 평가주체: 주민참여예산위원회, 사업제안자
- ☐ 추진내용

- 주민참여예산사업 추진실적 자료 사전 검토
- 분과위원회 별 현장 방문하여 사업 달성도 및 효과성 등 점검
(현장확인이 어려운 사업은 서면평가)
- 모니터링 결과 사업부서 전달 및 조치사항 사후 관리
- 추진절차



4 주민참여예산 유공자 표창 수여식

- ☐ 개최시기: 2026. 3. **신설** ※별도 방침 수립 예정
- ☐ 참석대상: 주민참여예산위원회, 표창대상자
- ☐ 주요내용: 2025년 주민참여예산 활성화 유공자 표창 수여(주민, 위원, 공무원)

5 주민참여예산제 활성화

- ☐ 찾아가는 사업 공모 컨설팅 운영 **신설**
 - 운영기간: 2025. 4. ~ 5.
 - 운영주체: 공무원, 50+센터 어르신 일자리 참여자(총 7명)
 - 운영방법: 주민밀착형 사업발굴을 위해 동 주민센터 등 기관 방문
 - 운영내용: 주민제안사업 신청서 작성 요령 등 컨설팅 지원
- ☐ 주민참여예산 운영위원회 운영 **신설**
 - 운영기간: 2025. 2. ~ 12.
 - 구 성: 주민참여예산위원회 위원장, 부위원장, 각 분과 위원장(총 5명)
 - 운영내용: 주민참여예산 운영 및 활성화 방안 논의
- ☐ 자치회관 홈페이지 내 '사업 공모' 카테고리 추가 **개선**
 - 운영방법: 자치회관 홈페이지 내 주민참여예산 사업 공모 메뉴 신설
 - 운영내용: 자치회관 이용 주민 대상 홍보 및 사업 공모 활성화
- ☐ 주민참여예산 연구동아리
 - 운영기간: 2025. 3. ~ 12.
 - 구 성: 참여예산 관련 업무 담당 공무원(7), 주민참여예산위원(3)
 - 주요기능: 주민제안사업 발굴 및 구체화 지원
주민참여예산제 활성화 방안 논의 등
- ☐ 조례 개정 추진 **개선**
 - 추진시기: 2025. 4.~
 - 개정내용: 청년참여 보장, 집행과정의 주민참여 보장(모니터링), 안전사고예방 사업 우선 검토 보장, 위원 임기 통일

VI 소요예산

□ 금액: 22,160천원

(단위: 천원)

예산과목		내역	예산액
사업명	통계목		
총계			22,160
주민참여예산 운영	사무관리비	1) 위원 참석수당 2) 주민참여예산 홍보물 제작 및 위원회 사무용품 구입	13,200
	시책추진 업무추진비	주민참여예산 업무추진	4,800
	기타보상금	1) 강사료 2) 모니터링 출장여비	4,160

VII 행정사항

□ 전 부서

- 주민제안사업 발굴 및 검토의견서 작성 협조
- 제안사업 심사 관련 현장 확인 시 협조

□ 2025년 주민참여예산사업 추진 부서

- 사업 추진 철저, 추진 실적 제출
- 주민참여예산사업 현장 모니터링 시, 사업 설명 및 안내
- 사업 추진 시, 팸말 설치 등을 통한 주민참여예산 표기 **개선**

※ (예시) "사업명"은 주민들의 참여로 조성되었습니다. - 2024 강서구 주민참여예산

□ 동 주민센터: 주민자치회 제안 사업 발굴 및 제출, 주민투표 독려

□ 홍보소통과: 주민참여예산제 관련 홍보 협조(SNS, 까치뉴스, 보도자료 등)

□ 아동청소년과: 아동·청소년 제안 사업 발굴 및 아동참여위원회 연계 활동 협조

□ 일자리정책과: 강서청년네트워크 연계 활동 협조(청년예산학교)

□ 분과위원회 주관부서(행정지원과, 지역경제과, 주택과)

- 2025년 주민참여예산 분과회의 개최 및 결과 통보 협조